



Agrimaco B.V.
Rottedijk 10A
NL-2751 DJ Moerkapelle

T +31 (0) 795 933 882

info@agrimaco.nl
www.agrimaco.nl

Roelof de Haan

Woonplaats	Assendelft
Geboortedatum	7 augustus 1956
Telefoon	0654 302 525
Email	r.dehaan@agrimaco.nl

Introductie

'Het doel is bepalend, de weg er naartoe is open'.

Onder dit motto voer ik mijn opdrachten uit. Mijn aanpak van opdrachten richt zich op het luisteren naar en bevragen van de opdrachtgever. Wat is zijn/haar vraagstuk dat opgelost moet worden?

In overleg komen we tot een gedegen analyse. En met inbreng van creativiteit en ervaring bepalen we gezamenlijk doel en koers. In die analyse zit al actie, het zetten van stappen om richting het gewenste resultaat te komen. Opdrachten kenmerken zich vaak door onzekerheid of ongewisheid. Door stappen te zetten, initiatief te nemen, zorg ik ervoor dat die onzekerheid afneemt en hanteerbaar wordt. Daarbij ben ik hard op de inhoud en zacht op de relatie.

Kerncompetenties

- Projectanalyse
- Interim-management
- Bedrijfseconomische onderbouwing
- Financiering, subsidies.
- Uitvoering van projecten

Werkervaring:

2022 – heden Pilot COASTAR Waterbank Westland, locatie Hooghe Beer.
Samen met collega Bart Scholten doe ik de projectleiding voor de realisatie van de pilot. Pilot COASTAR Waterbank Westland is een samenwerking van de provincie Zuid-Holland, Hoogheemraadschap Delfland, gemeente Westland, LTO Glaskracht, Coöperatie Nature Water U.A. in samenwerking met de kennisinstututen KWR (Waterleidingbedrijven) en Deltares.
Doel is een gemeenschappelijke ondergrondse waterberging te realiseren, welke in natte perioden water van de kassen opslaat in de bodem en in droge perioden dit als gietwater terug geleverd aan de deelnemende tuinders. Het gebruik van omgekeerde osmose (RO) kan daarmee met 60 – 80% worden verminderd. Zowel de technische, als juridische uitvoerbaarheid wordt door de pilot in beeld gebracht. De pilot wordt na de investering in de totale installatie 3 jaar gemonitord.

BIC RABONL2U
KvK 24368403
BTW NL818172137B01
IBAN NL26 RABO 0338045945

- 2020 – heden *Certificering en uitvoering audits terrein beherende organisaties en particuliere natuurbeheerders.*
Voor de Stichting Certificering doe ik de certificering particulier natuurbeheerders, beoordeel ik kwaliteitshandboeken en voer ik audits uit bij terrein beherende organisaties en particuliere natuurbeheerders.
- 2019 – 2024 *Praktijktraining Bodem en Koe*
Samen met collega Bart Scholten heb ik deze training ontwikkelt, 7 groepen intensief begeleidt en 5 van de 15 bijeenkomsten een inhoudelijk thema gepresenteerd. Uitvoeringsproject Praktijktraining Bodem en Koe richt zich op de melkveehouderij in de provincies Noord-Brabant, Limburg, Gelderland en Overijssel. Door melkveehouders te leren werken met de bodem en het bodemleven te verbeteren, krijgen zij inzicht in een betere plantengroei dat als voedsel voor de koeien beter is. Aan de praktijktraining deden 132 deelnemers mee, verdeeld over 14 groepen. De POP-projecten in Overijssel, Gelderland en Noord-Brabant zijn succesvol afgerond en door de respectievelijke provincies vastgesteld. Limburg volgt in 2024.
- 2018 *Ontwikkelen praktijktraining melkveehouderij*
In het kader van de emissievraagstukken rond de melkveehouderij, naar lucht, bodem en grond- en oppervlaktewater, is een praktijktraining ontwikkelt. Deze training is met succes ingediend voor POP3-tenders Trainingen, workshops, ondernemer coaching en demonstraties. Positief beschikt in Noord-Brabant, Limburg, Gelderland en Overijssel.
- 2017 – 2018 *Bodemberaad*
In 2017 is samen met Agrimaco, CropEye en W. Maaijers BV het bodemberaad opgericht. In grondgebonden projecten kom ik steeds vaker tegen dat de kwaliteit van de bodem onder druk staat en bodembiodiversiteit afneemt. Streven is de ontwikkeling van een Raad voor de Bodem.
- 2017 *Opstellen en implementeren businessplannen collectieve zuivering*
In het kader van de zuiveringsplicht voor glastuinbouwbedrijven is gewerkt aan de uitwerking van businessplannen, presentatie businessplannen aan waterschappen en regionale uitvoeringsdiensten ter goedkeuring van deze plannen.
- 2016 *Opstellen Natuurbedrijfsplannen*
Voor 3 natuurbedrijven in de Eilandspolder, De Wouden en Oostzanerveld zijn natuurbedrijfsplannen opgesteld. Hierin is uitwerking gegeven aan de ontwikkeling natuurbeheer van deze bedrijven en een bedrijfseconomische analyse van de haalbaarheid.
- 2016 *Opstellen 13 collectieve zuiveringsplannen glastuinbouw Limburg.*
Opdracht Waterschap Peel en Maasvallei (WPM) en Limburgse Land- en Tuinbouw Bond (LLTB). Voor de 13 collectieven is het afvalwater geïnventariseerd, zijn mogelijkheden collectieve zuivering opgesteld en zijn begrotingen voor realisatie opgeleverd.
- 2015 – 2016 *Project Brinkers.*
Gericht op het proces en de uitwerking van samenwerking binnen de collectieven en de aanpak van de uitvoering. Opzetten van scenario's voor de collectieven en het besluitvormingsproces hierover. Acquisitie en presentatie van voorstellen.
- 2015 – heden *Certificering en uitvoering audits collectieven agrarisch natuurbeheer*
Stichting Certificering is opdrachtgever voor deze opdracht. Jaarlijks worden 16 agrarische collectieven ge-audit en beoordeeld of hun werkprocessen voldoen aan het Programma van Eisen.
- 2007 – 2023 *Projectdirecteur Glastuinbouwgebied Het Grootslag*
Glastuinbouwgebied Het Grootslag is een van de 10 glastuinbouw ontwikkelingslocaties in Nederland, gelegen in West-Friesland. Deze projectlocatie is in 2005 overgenomen van Arcadis en sindsdien gerealiseerd door Grootslag Beheer BV. Coördineren overleg gemeenten en Hoogheemraadschap ten behoeve van inrichting gebied, overdracht water, natuur en infrastructuur. Contacten met tuinders en buurtbewoners over de uitvoering van werkzaamheden. Aanbesteding werken, o.a. infrastructuur en riolering,



eindverantwoordelijk voor realisatie. In 2022 heb ik het laatste perceel aan een glastuinder verkocht en is de BV geliquideert.

- 2017 - heden *Agrimaco*
Met als hoofdaandachtsgebieden:
- gebiedsontwikkeling, in de breedste zin van het woord;
 - natuurontwikkeling en certificering;
 - tot bloei brengen van plannen.
- 2004 - 2017 *Bureau Voor Strategische Ontwikkeling Platteland (VSOP) B.V.*
Directeur/Eigenaar van Bureau VSOP gericht op uitvoering onderzoek, advisering, project- en procesmanagement in het landelijk gebied.
- Nationaal Landschap Laag Holland*
Van 2005 t/m 2007 ingehuurd voor het projectbureau Laag-Holland om ingediende projecten te beoordelen en te helpen deze verder uit te werken, samenwerking tussen boeren en natuurbeheerders te begeleiden, Project Veehouder op Marken begeleid.
- Ruimtelijke Ordening*
Voor diverse projecten in Noord-Holland heb ik maatwerk oplossing bevorderd ten behoeve van Ruimtelijke Ordening vraagstukken.
- Natuurbeheer*
Opdrachtgever St. Certificering, certificering collectieven voor agrarisch natuurbeheer.
Opdrachtgever St. Certificering, audits collectieven voor agrarisch natuurbeheer.
- 1999 - 2004 Provincie Noord-Holland te Haarlem
1991 - 1999 Westelijke Land- en Tuinbouw Organisatie te Haarlem
1990 - 1994 Freelance bedrijfseconomisch adviseur
1980 - 1986 Jongeren Hollandsche Maatschappij van Landbouw
1978 - 1980 Boerengroep Wageningen
1975 - 1978 Medewerker op diverse land- en tuinbouwbedrijven.

Nevenactiviteiten

- 1989 - 1992 Voorzitter MZR, VSO school te IJmuiden
2008 - 2020 Penningmeester Schaakvereniging Excelsior te Heemskerk

Opleiding

- 2014 Hogeschool Utrecht, Master of Urban & Area Development,
Masterclass Regie Stedelijke Ontwikkeling.
Vaardigheidstraining procesmanagement, advies ontwikkelstrategie 'Overvecht'.
Colleges over stedelijke ontwikkeling waarin verhoudingen duidelijk worden en samenwerking tussen partijen basis is voor nieuwe ontwikkelstrategieën.
- 2001 Hogeschool van Amsterdam, Voortgezette Opleiding Management
Project- en procesmanagement, organisatieonderzoek, strategisch-agogisch handelen, crossfunctioneel-, verander-, financieel-management en beleidsinterventie.
Supervisie en intervisie is onderdeel van het opleidingsprogramma.
- 1993 Universiteit van Amsterdam, Economische Wetenschappen
Doctoraalexamen Economie
- 1986 Universiteit van Amsterdam, Economische Wetenschappen
Colloquium Doctum Economie
- 1975 Middelbare Landbouwschool te Utrecht
- 1972 Lagere Landbouwschool te Amstelveen

